



**REPSOL**

Junta General  
de Accionistas **2022**





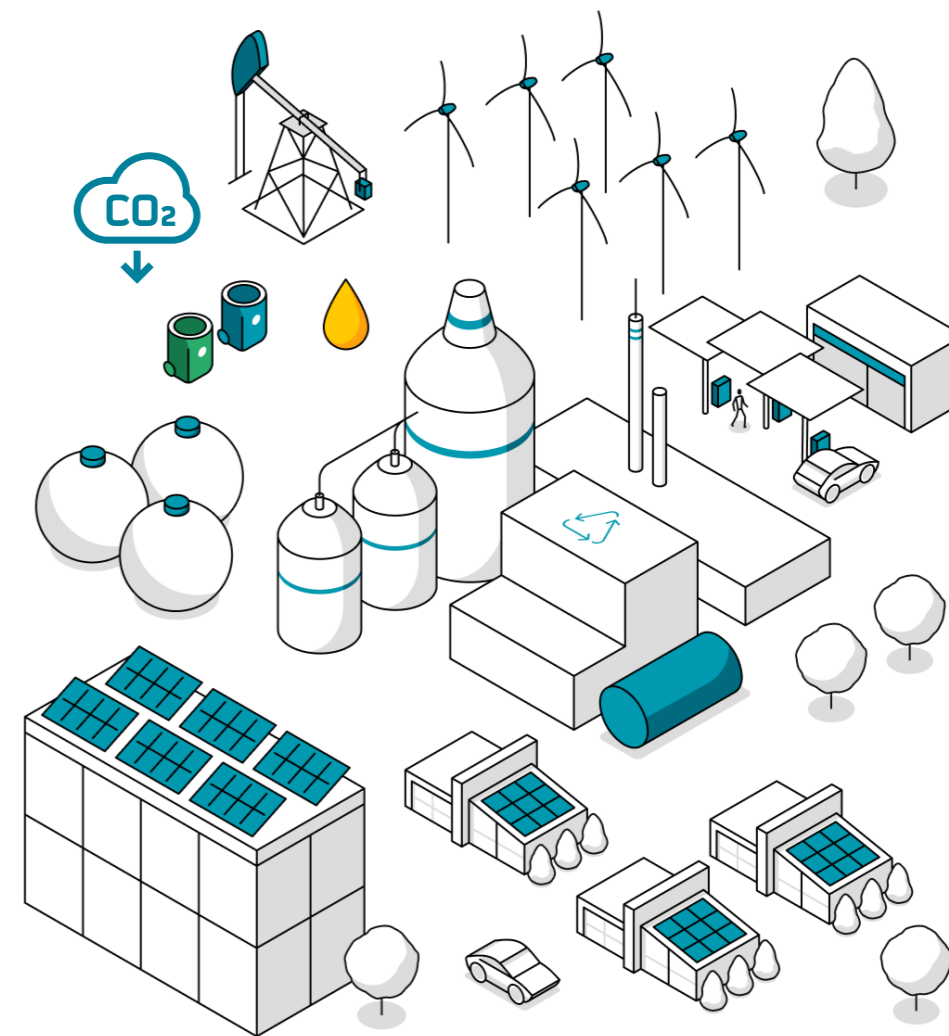
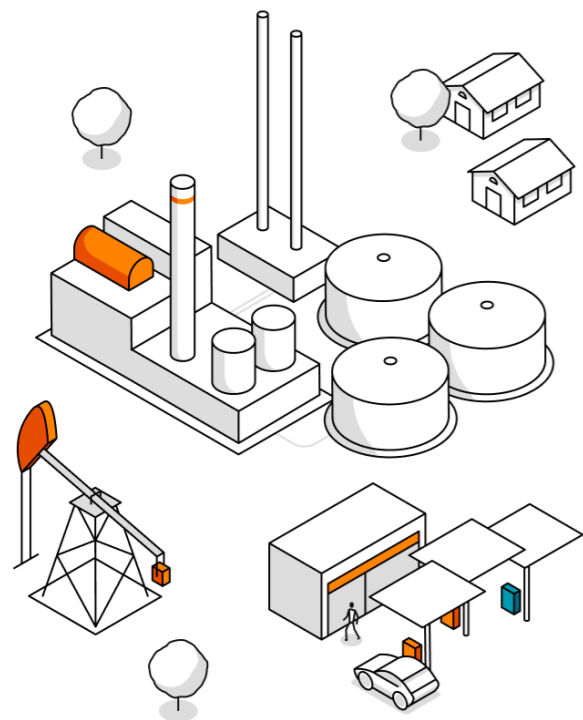
# Transitando hacia un mix energético de cero emisiones netas

Sostenible

Transición energética

Segura

Asequible



# Las emisiones globales de CO<sub>2</sub> no han dejado de aumentar en este siglo



Incremento de emisiones globales (2019 vs 2000)



## Unión Europea



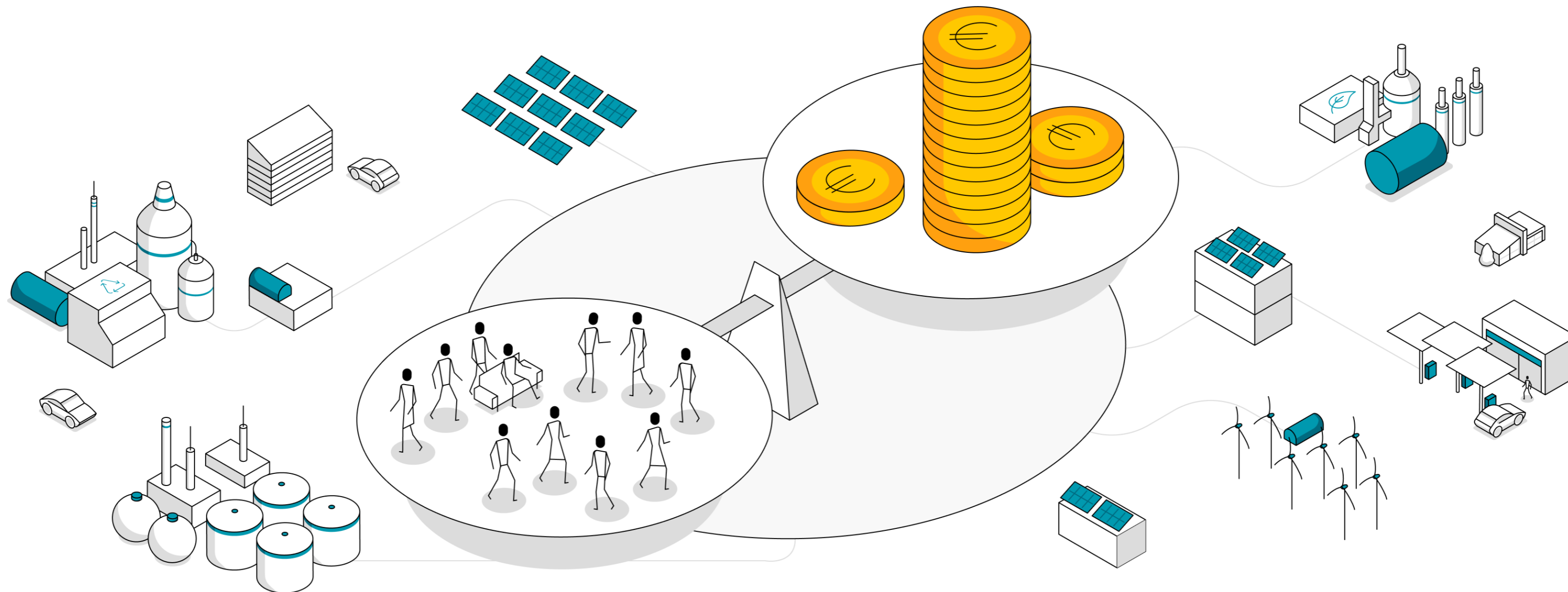
- 2/3 CO<sub>2</sub> “exportado”
- Menor peso industrial



Emisiones  
↓ 50%

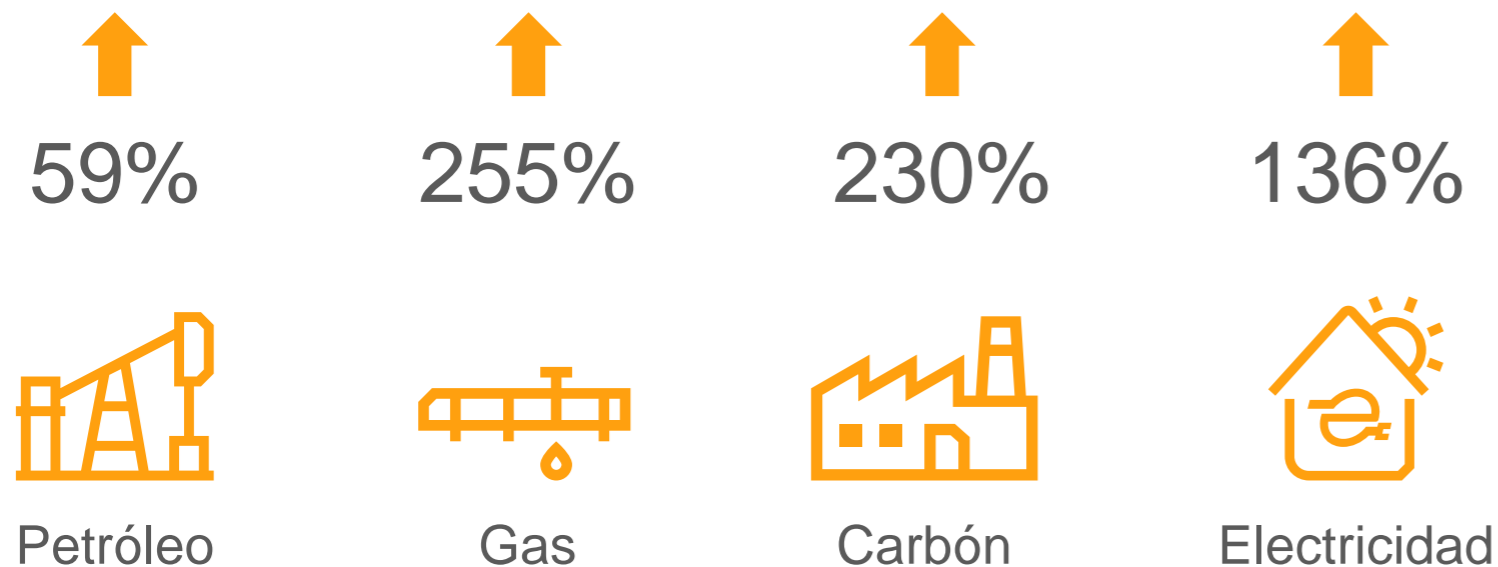


# La transición implica unos costes que debemos conocer, redistribuir y asumir como sociedad

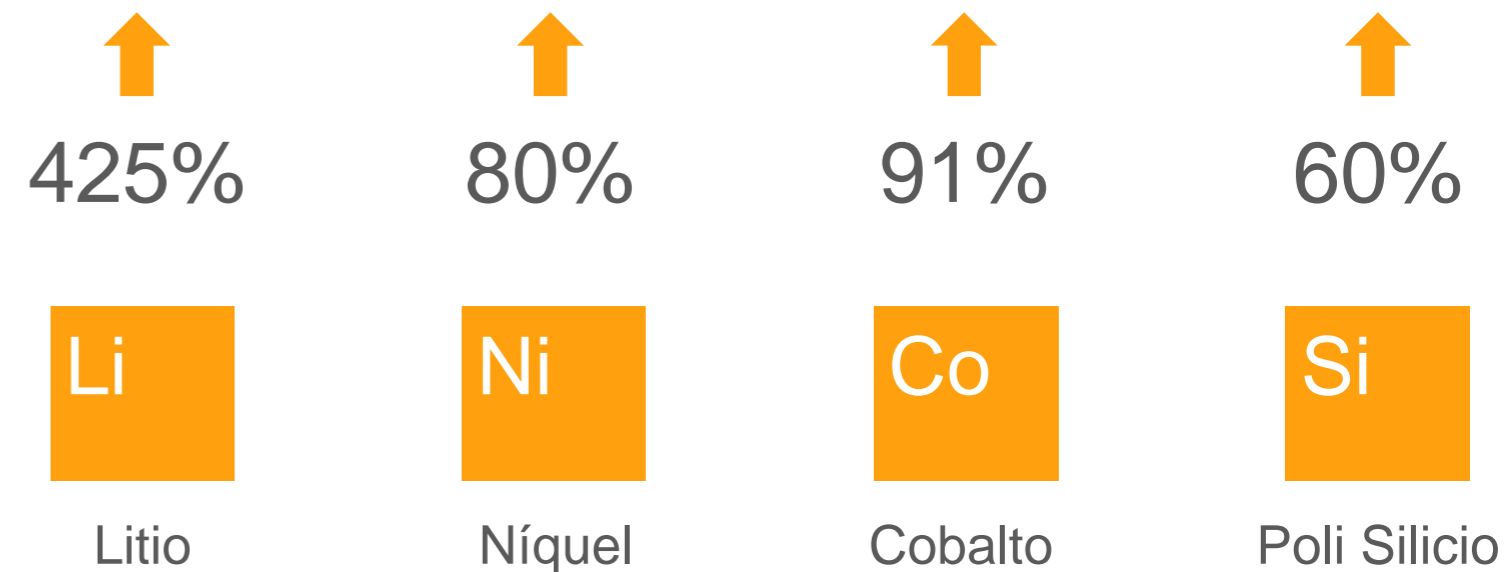


## Incremento de los costes de las materias primas

### Coste de la energía\*

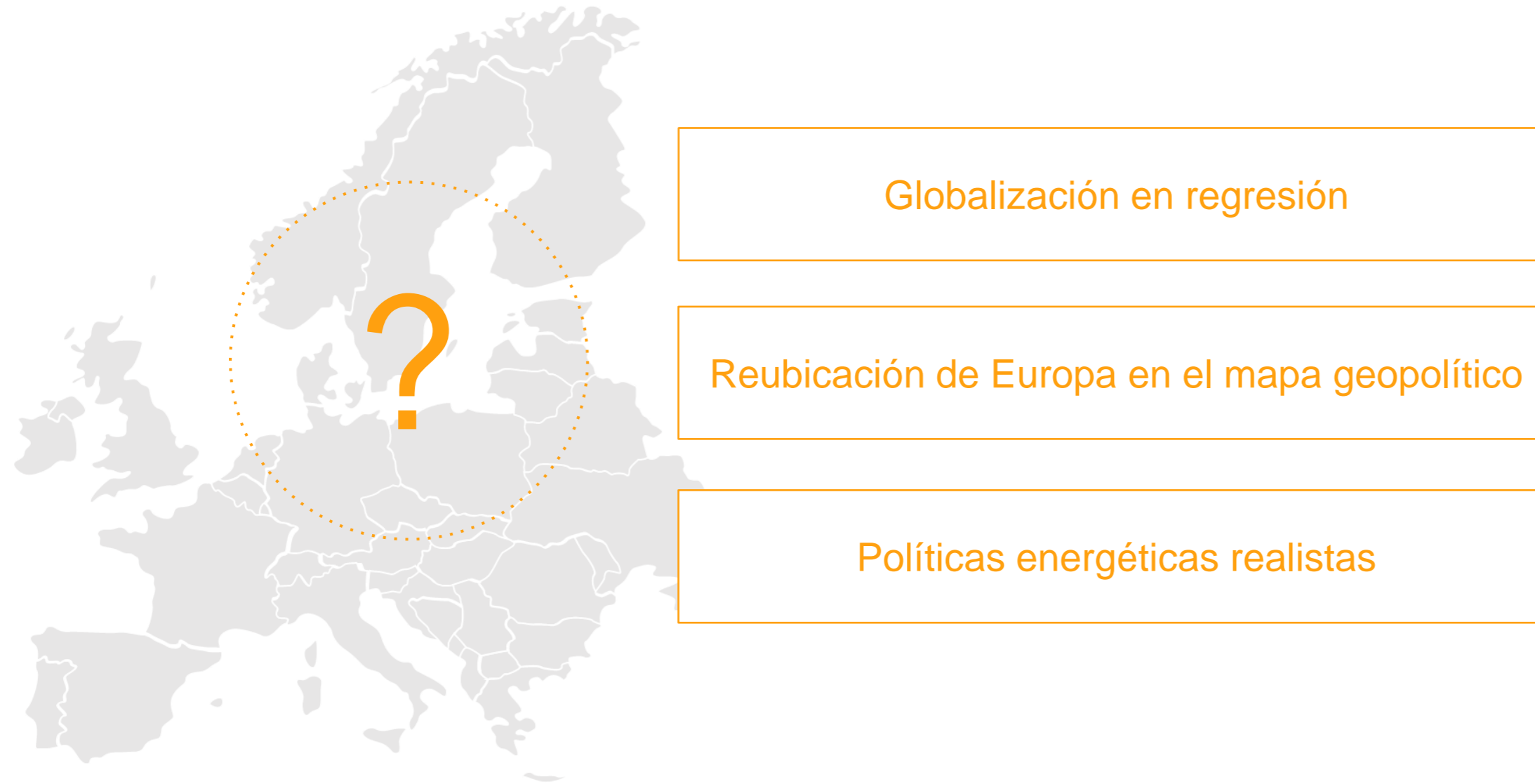


### Coste de la materia prima\*



\*Variación de mayo 2021 a mayo 2022

## El reto de Europa: diversificación y autonomía sin comprometer objetivos de descarbonización



---

### PRESENTE

- Dependencia energética
- Mix energético con emisiones de CO<sub>2</sub>

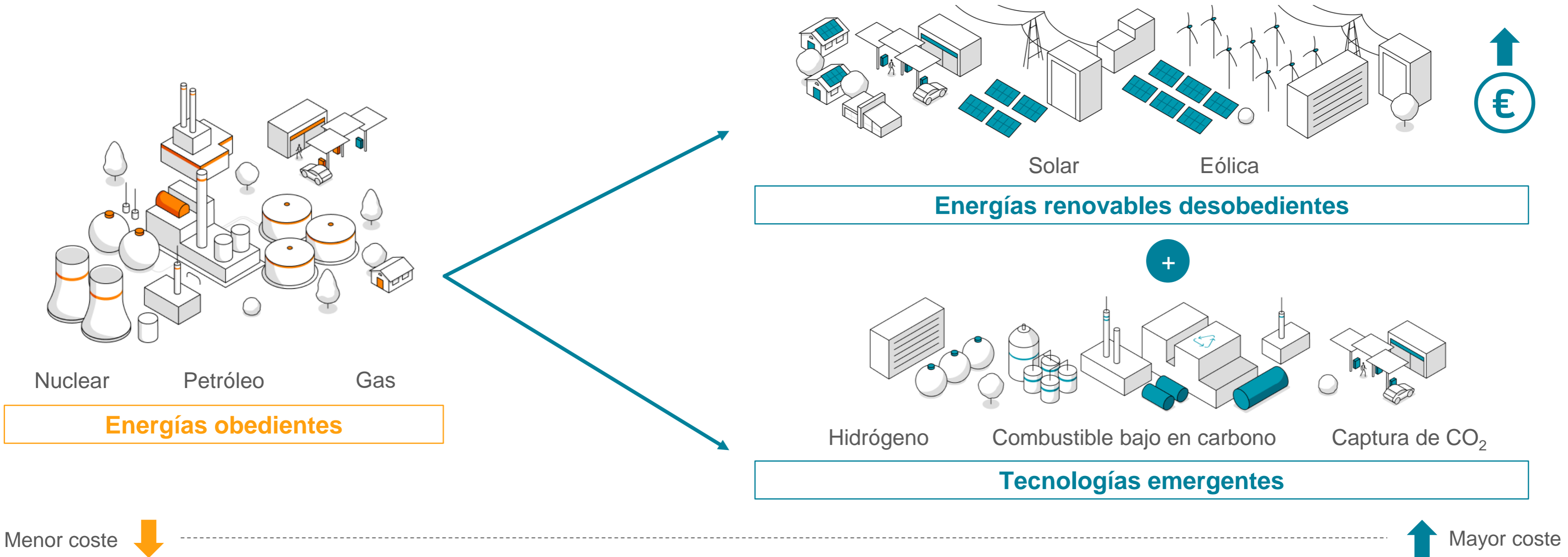


---

### FUTURO

- Autonomía energética
- Mix energético descarbonizado

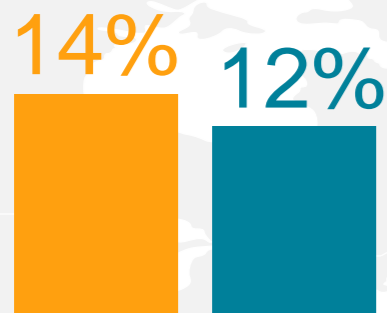
# Transitamos desde el punto de origen (mix energético actual) hacia el punto de destino



# Generar alianzas en pro de una gobernanza global

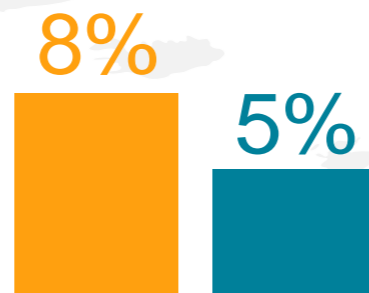
## EE.UU.

Emisiones globales de CO<sub>2</sub>



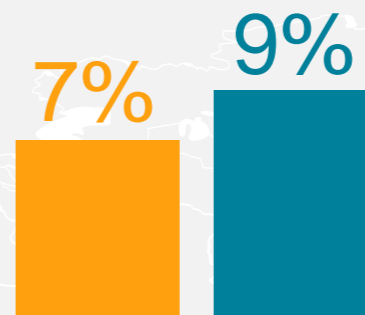
## Unión Europea

Emisiones globales de CO<sub>2</sub>



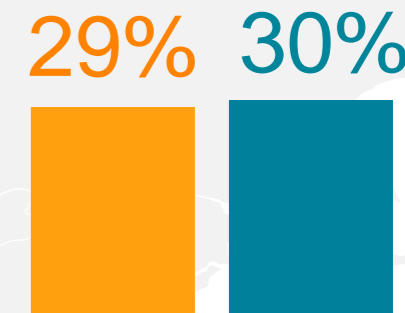
## India

Emisiones globales de CO<sub>2</sub>



## China

Emisiones globales de CO<sub>2</sub>



Emisiones 2019

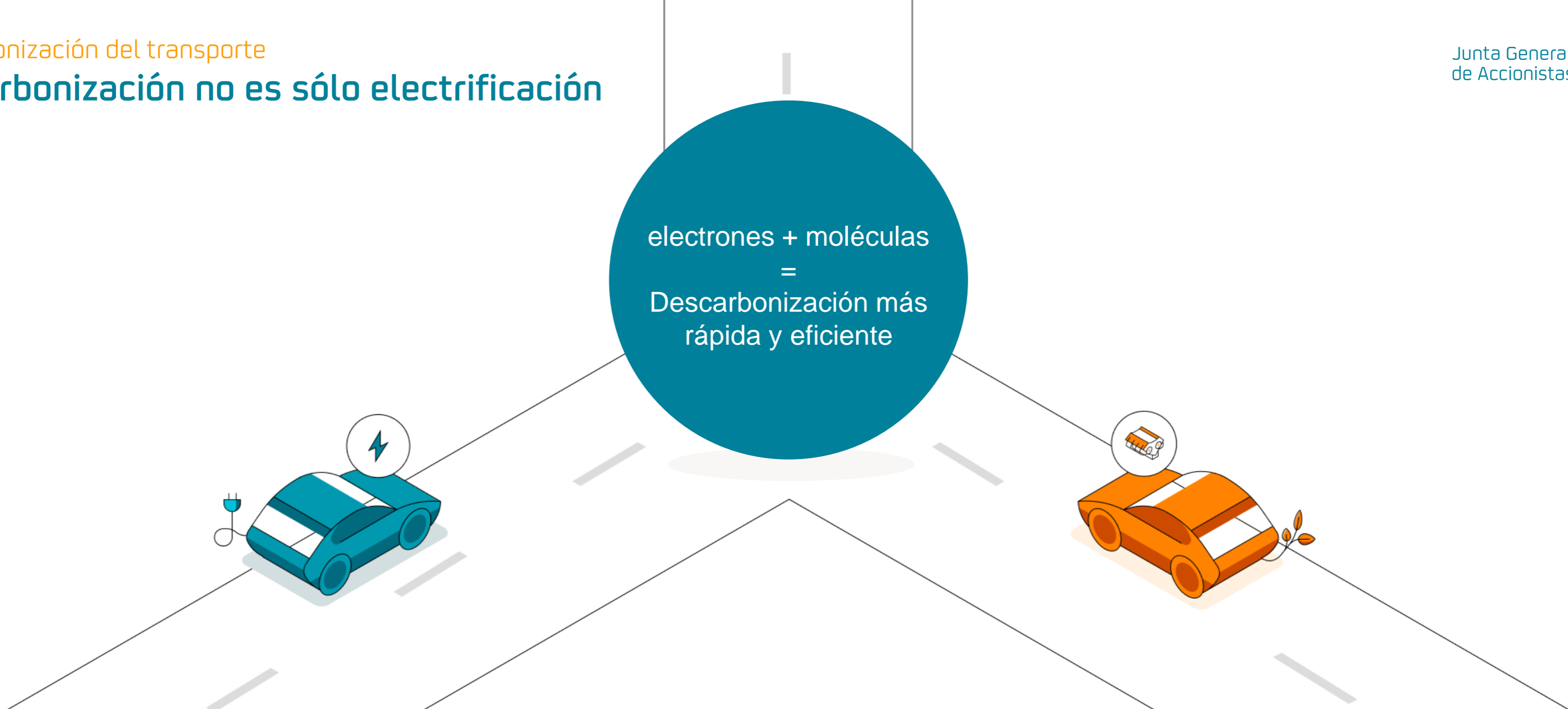
Emisiones futuras 2030



Para una transición efectiva y más rápida necesitamos todas las soluciones

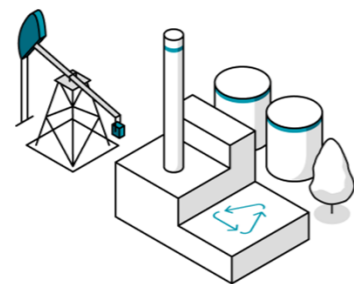
# Neutralidad tecnológica



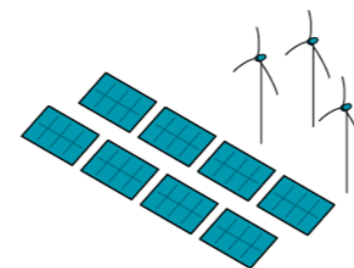
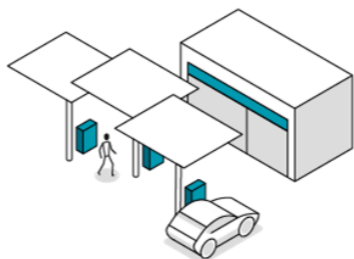


# Soluciones de descarbonización en base a nuestras ventajas competitivas

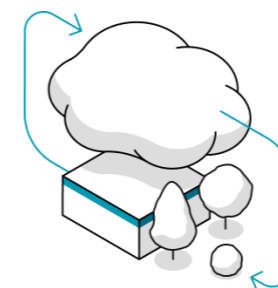
Reducción de carbono en operaciones de E&P e industriales



Combustibles bajos en carbono (biocombustibles, sintéticos, hidrógeno)



Generación eléctrica renovable y movilidad eléctrica



Captura de CO<sub>2</sub>

2002

2015

2019

2020

2021

Apoyo al Protocolo de Kyoto

Apoyo al Acuerdo de París

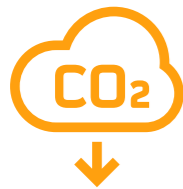
Compromiso cero emisiones netas a 2050

Plan Estratégico y objetivos 2025-2030 de descarbonización

Nuevos objetivos reforzados



El Consejo somete su **estrategia de transición energética** al voto consultivo de la Junta de Accionistas



Compromiso con una **descarbonización rentable**



Dando respuesta también a peticiones e inquietudes de **stakeholders**





**REPSOL**

Junta General  
de Accionistas **2022**





# Índice

- 01.** Entorno macroeconómico
- 02.** Resultados y desempeño
- 03.** Transformación de la compañía
- 04.** Propuestas a la Junta General de Accionistas

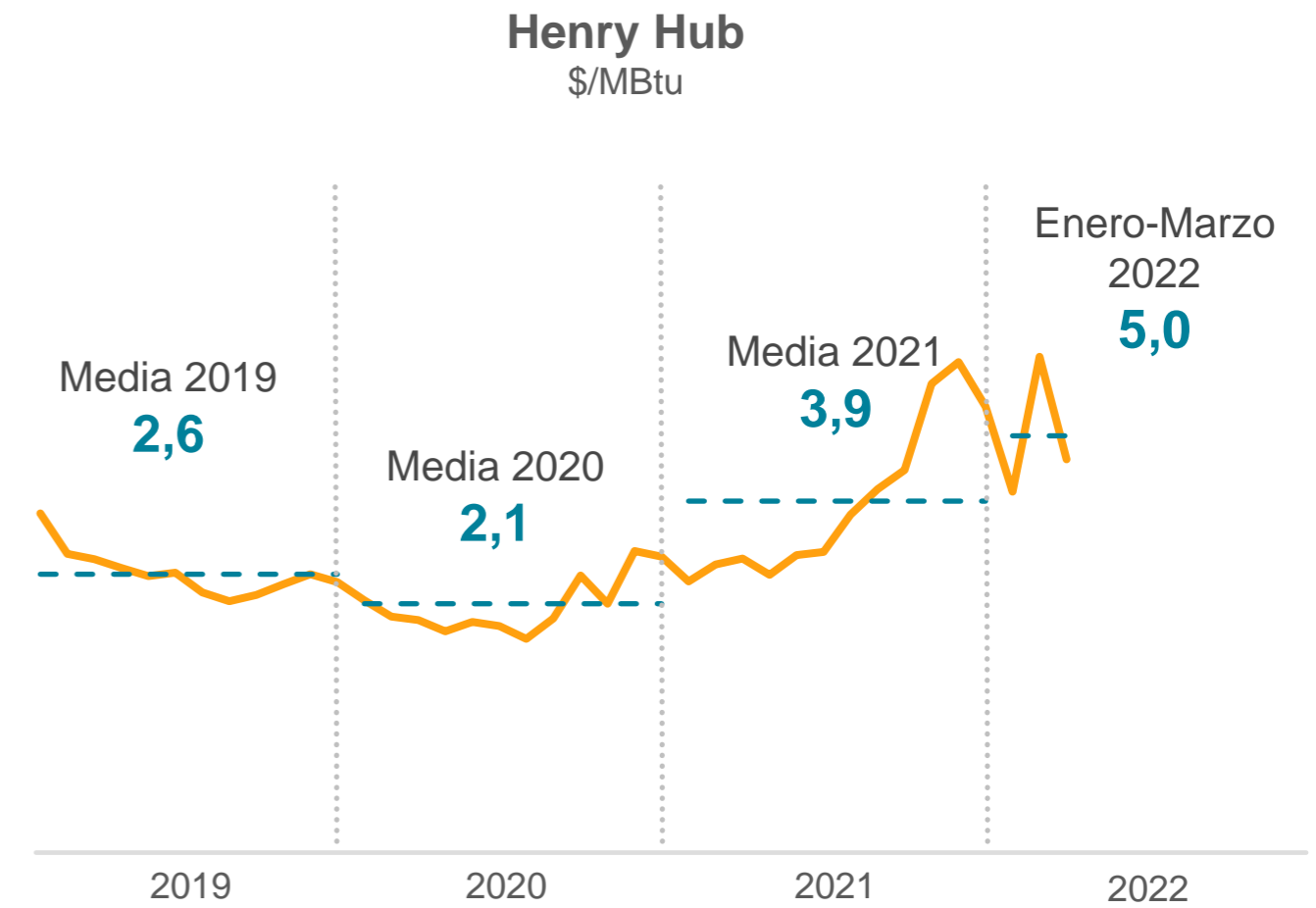
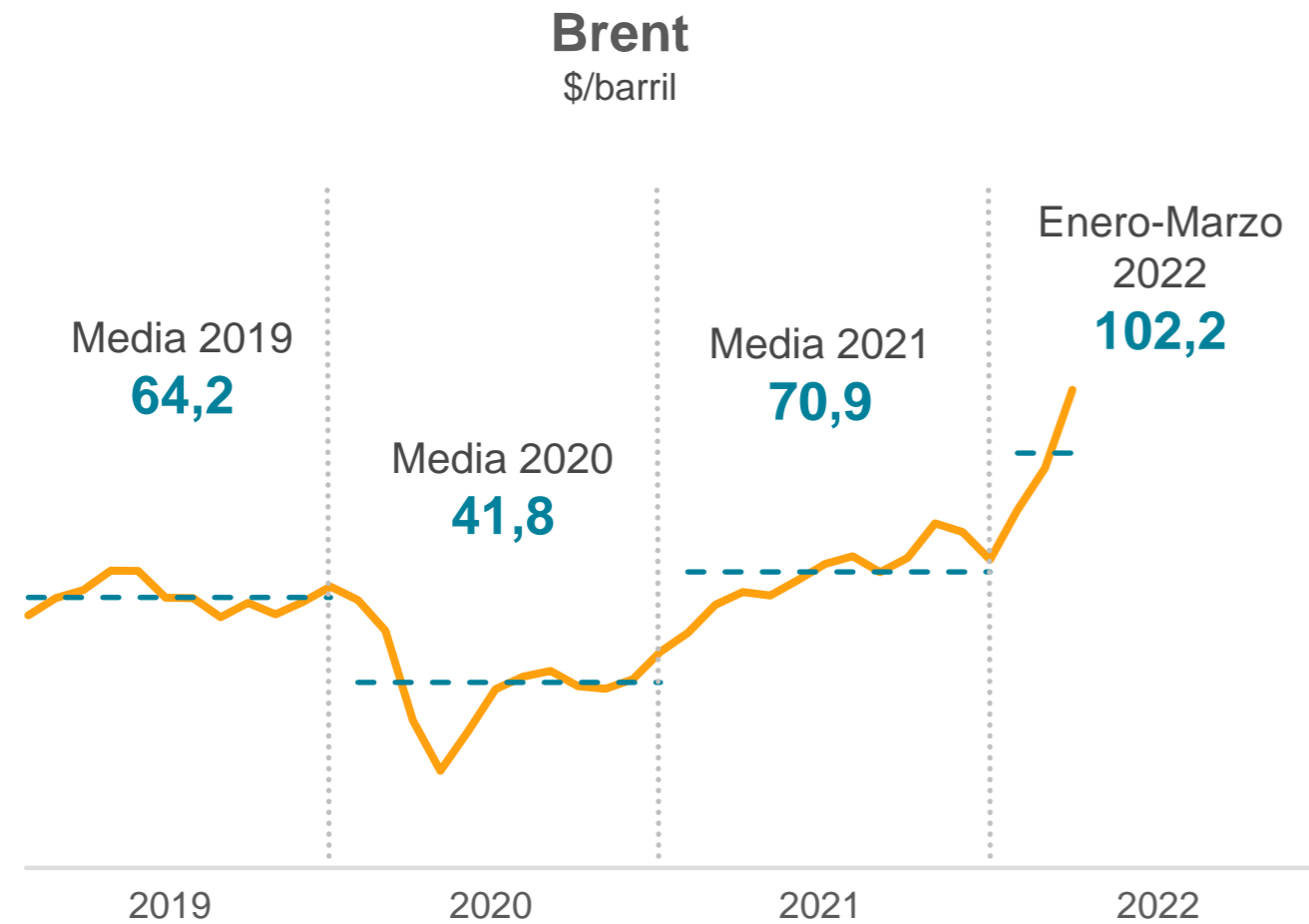




# 01. Entorno macroeconómico

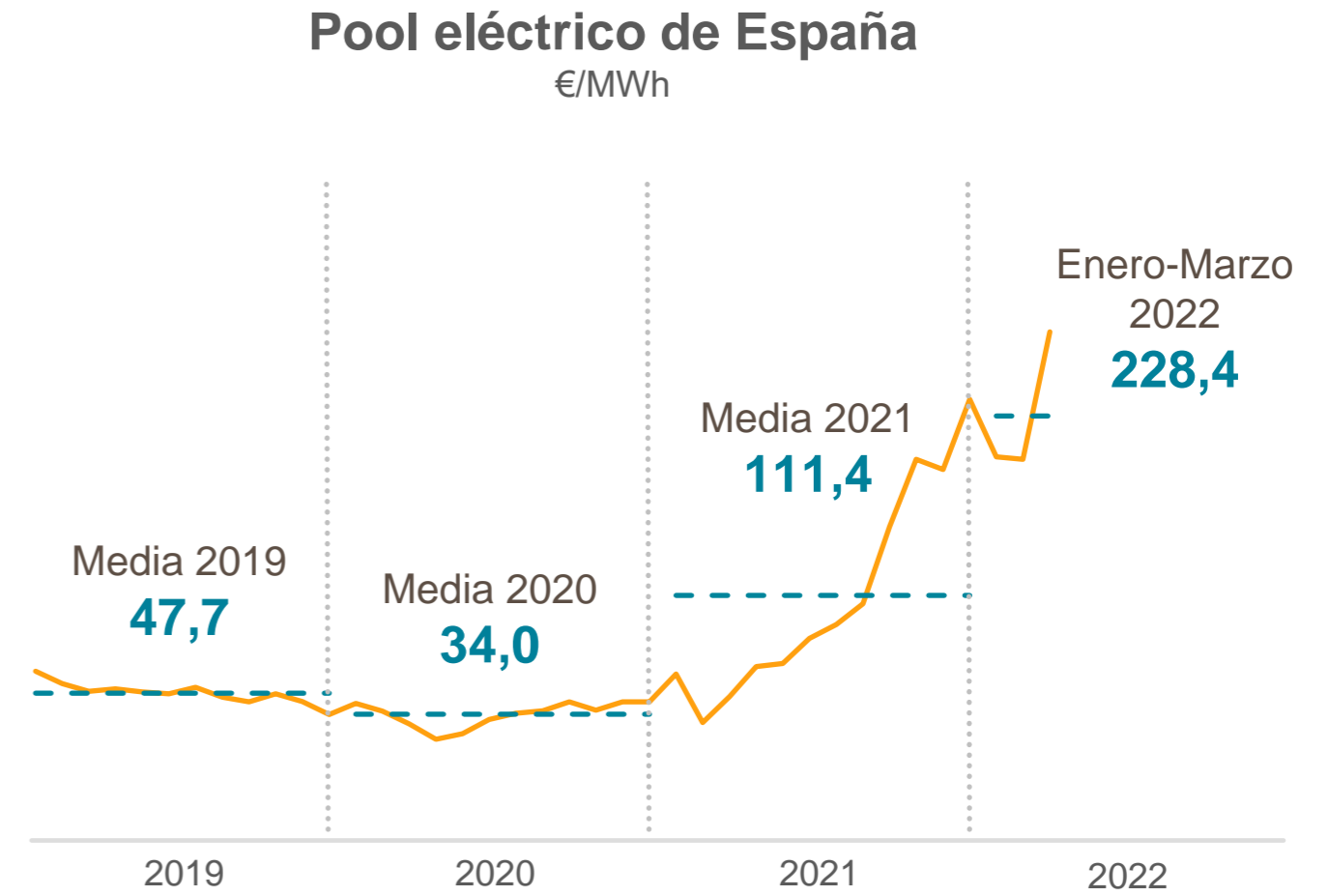
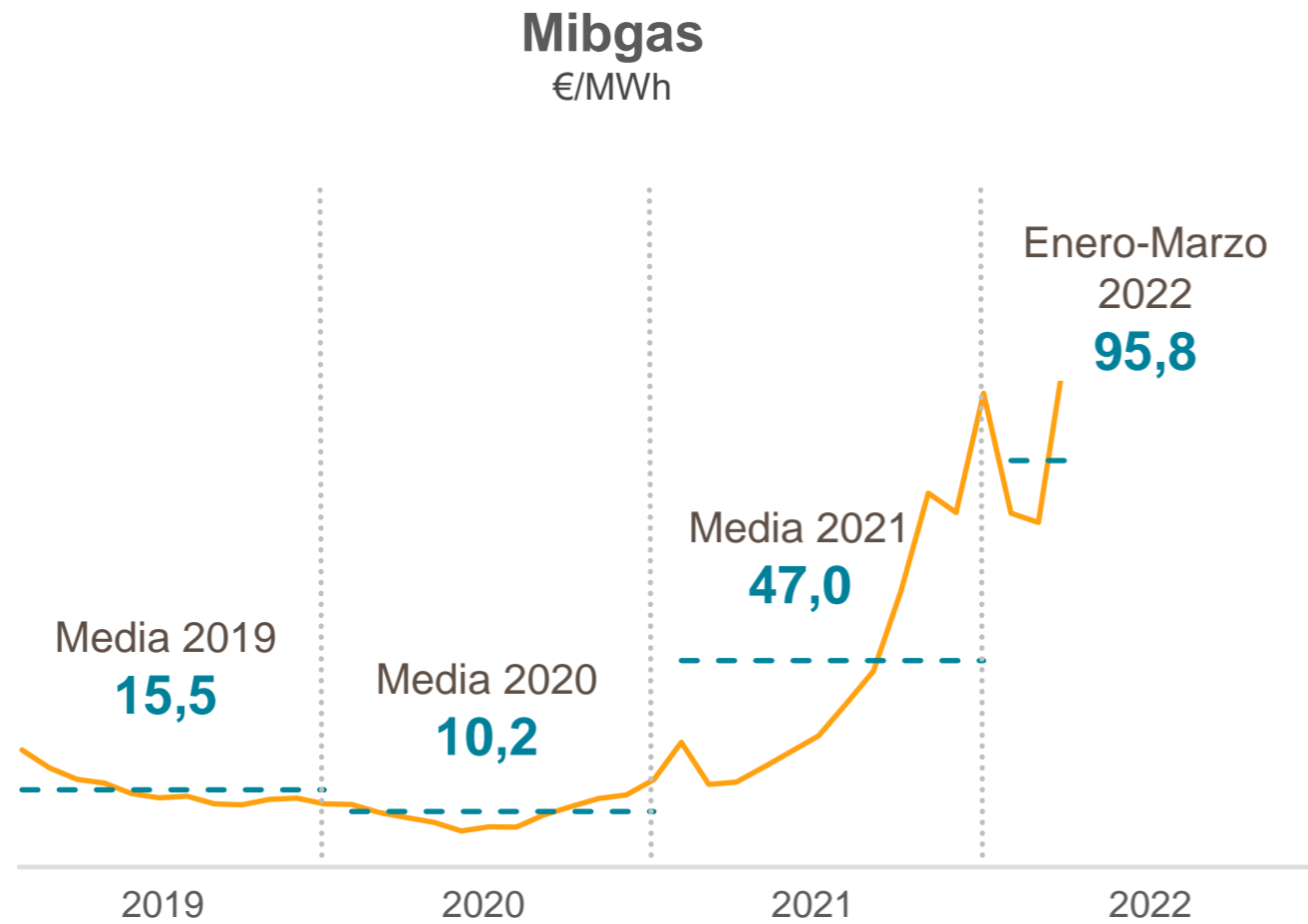
Junta General  
de Accionistas **2022**





Los precios del crudo y del gas se recuperaron en 2021, impulsados por un mejor contexto económico y la recuperación de la demanda, y han subido con fuerza en 2022 debido a la invasión de Ucrania



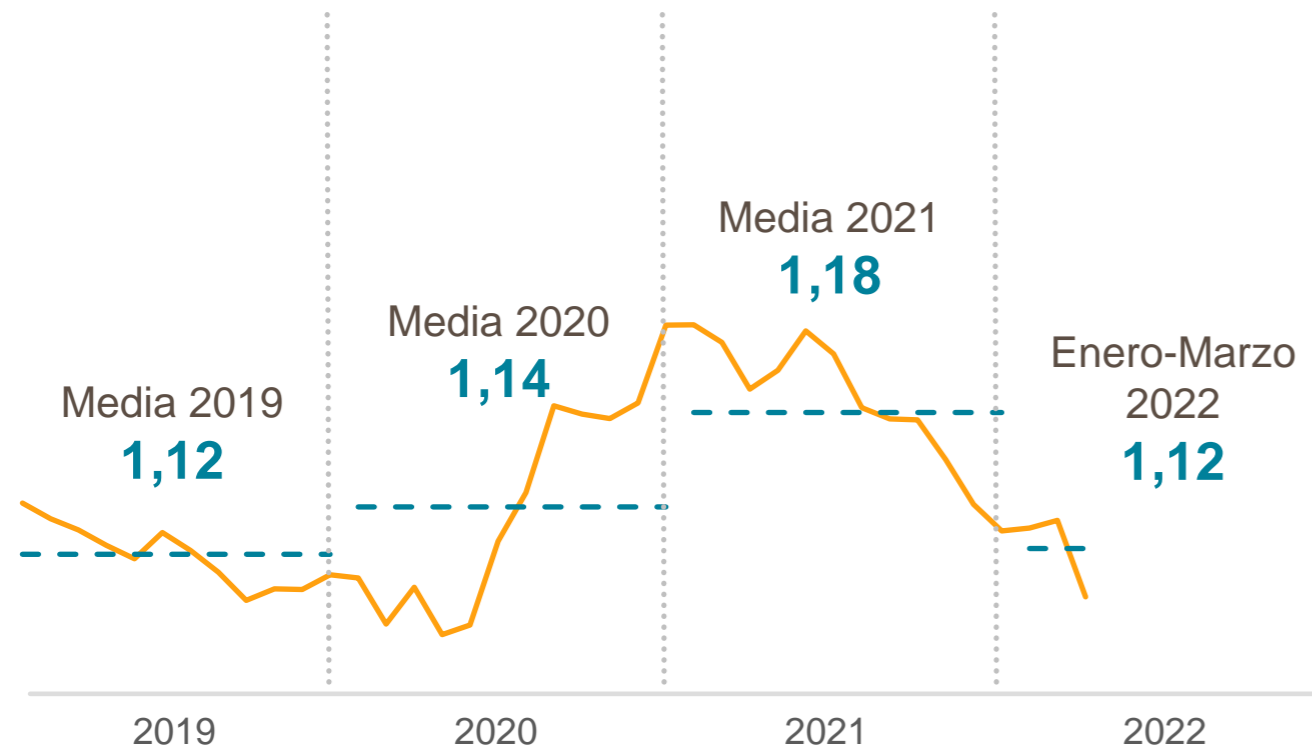


Significativo aumento del precio del gas en Europa, que se trasladó al mercado de la electricidad

# Tipo de cambio y margen de refino

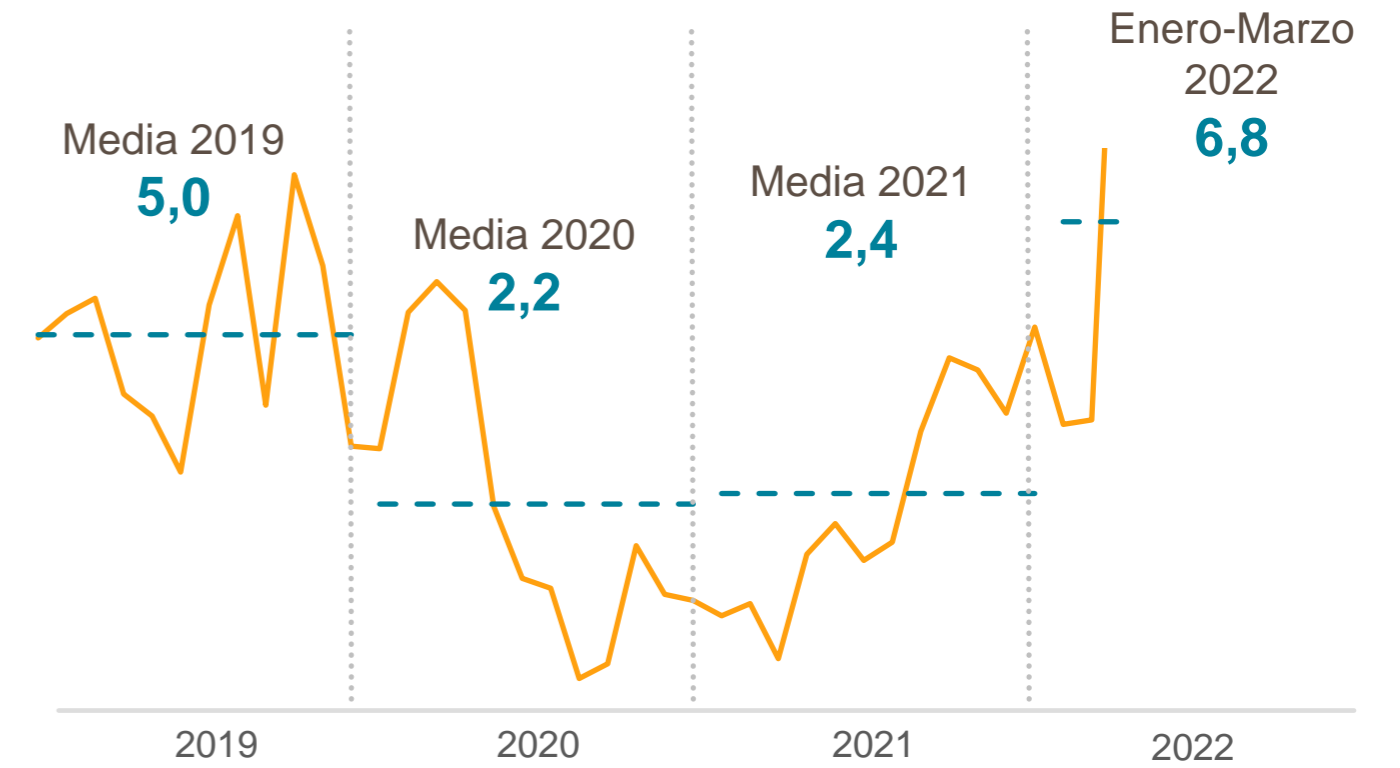
### Tipo de cambio dólar-euro

\$/€

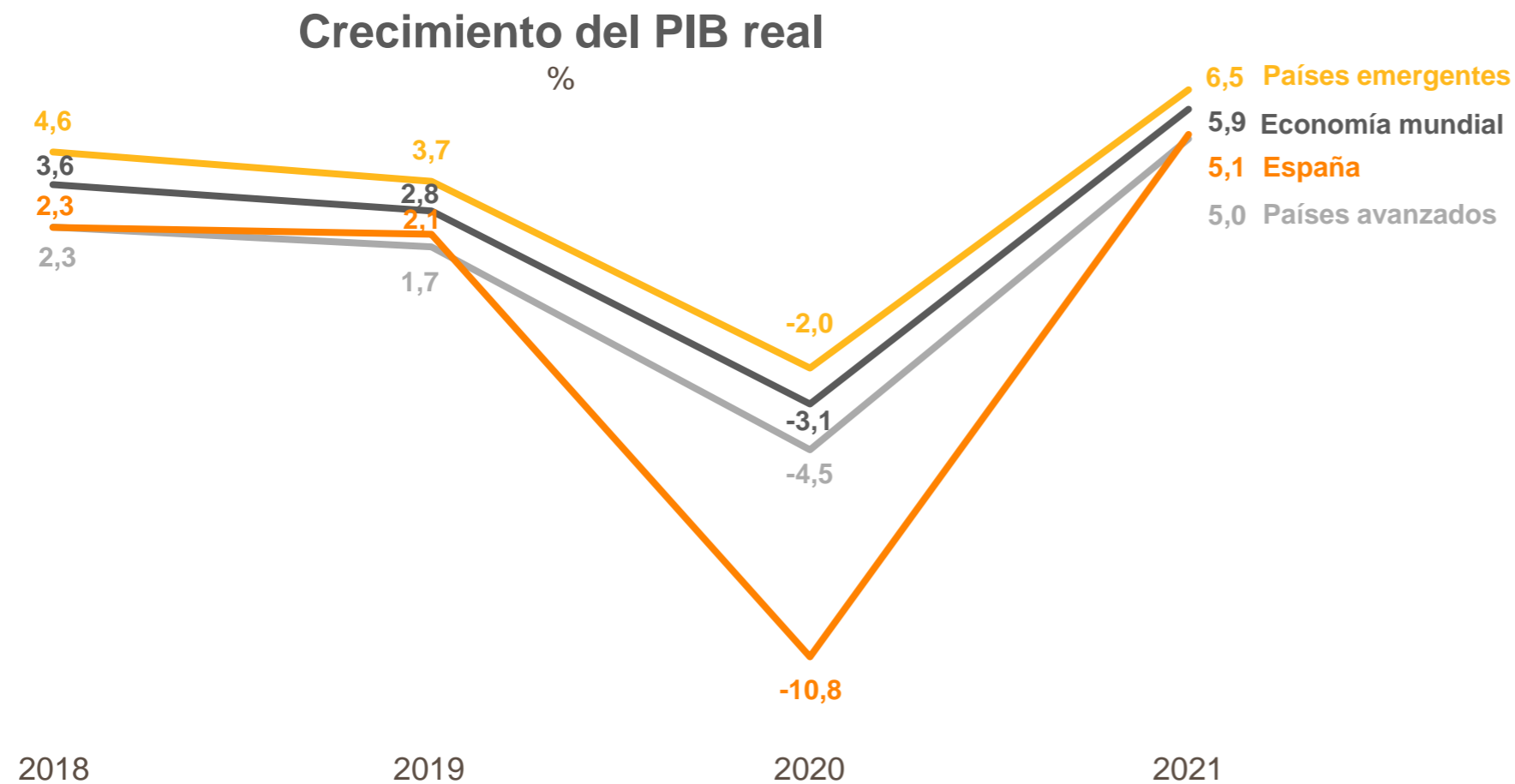


### Indicador de margen de refino

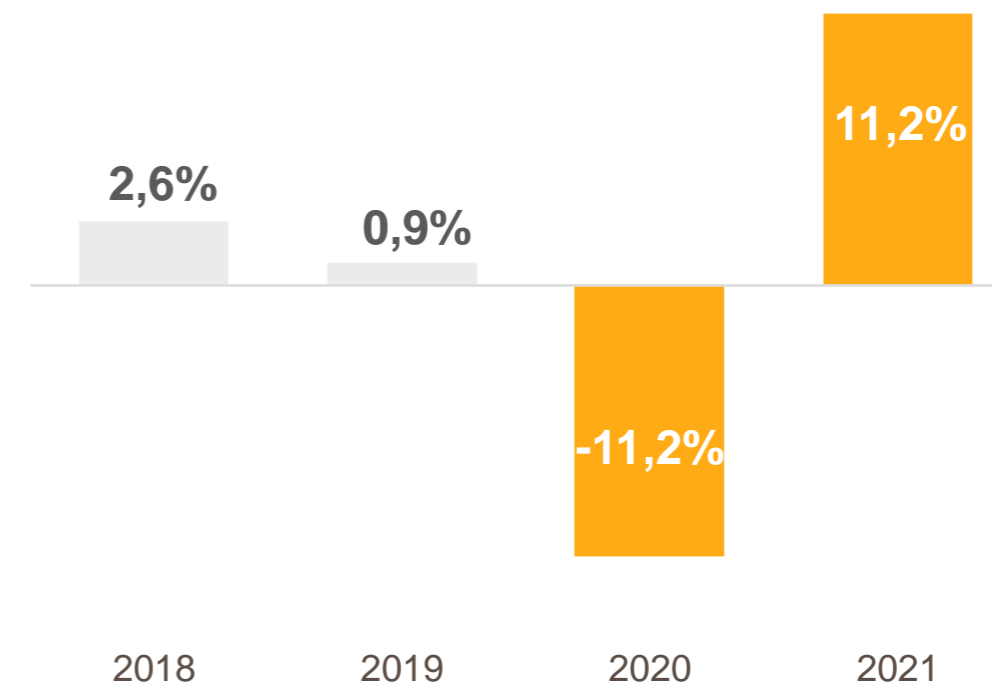
\$/barril



El indicador de margen de refino recuperó niveles prepandemia al final del periodo



### Variación anual de la demanda de gasolinas y gasóleos en España



Importante aumento del PIB y recuperación de la demanda de productos petrolíferos como consecuencia de la progresiva salida de la pandemia



## **Escenario internacional volátil:** impacto en precios

- Incertidumbre sobre el suministro del gas para Europa
- Altos precios de materias primas y energías y, en consecuencia, de productos petrolíferos
- Reducción de márgenes por influencia del precio del gas
- Falta de oferta de productos petrolíferos



## **Complejos industriales y estaciones de servicio:** impacto económico y operativo

- Eficiencias para el ahorro en consumo de gas y sustitución de crudos rusos para el sistema de Refino
- Suministro garantizado por contratos de largo plazo desde otras regiones
- La seguridad de suministro (balance oferta y demanda) está siendo garantizada
- Descuentos en estaciones de servicio (20cts + 10cts)



## **Sin exposición a Rusia:**

- Salida del país en 2021



# 02. Resultados y desempeño

Junta General  
de Accionistas **2022**





Tierra



Mar



Aire



Fauna



Comunidad

## Comprometidos con la remediación

**Respaldo a los afectados hasta que puedan volver a desarrollar sus actividades productivas**

- Adelantos de compensación para más de 5.000 personas
- Entregados más de 9.000 vales de primera emergencia

**Despliegue de los medios técnicos más avanzados**

- Más de 50 empresas especializadas
- +2.900 personas trabajando en los operativos de limpieza
- +11.000 metros de barreras de contención
- 89 embarcaciones
- 38 skimmers
- 144 unidades de maquinaria pesada

Despliegue de todos los recursos necesarios para la restauración del litoral peruano y la atención a los afectados



### Recuperación económica

- Mejora del entorno
- Salida de la crisis del covid-19
- Recuperación de la demanda
- Incremento de los precios del crudo y del gas



### Resultados y sólida posición financiera

- Destacable desempeño de los negocios
  - Exploración y Producción
  - Química
- Movilidad, en niveles prepandemia
- Recuperación de márgenes
- Mejora del dividendo y reducción de capital



### Transformación de los negocios y transición energética

- Innovadores proyectos industriales
  - Economía circular
  - Descarbonización
- Apuesta por el hidrógeno renovable
  - Creación de SHYNE, mayor consorcio de España
  - Plan para liderar la producción en la Península Ibérica
- Expansión del negocio de generación renovable
- Proveedor integral multienergético



### Impulso a la descarbonización

- Objetivos más exigentes para alcanzar las cero emisiones netas
  - Reducción del Indicador de Intensidad de Carbono
  - Mayor ambición en generación renovable
- Nueva estrategia integral de financiación sostenible

Cifras en millones de euros	2020	2021	1T22
Upstream	195	1.687	731
Industrial	297	606	236
Comercial y Renovables	485	542	117
Corporación y otros	(377)	(381)	(28)
<b>Resultado neto ajustado<sup>1</sup></b>	<b>600</b>	<b>2.454</b>	<b>1.056</b>
Efecto patrimonial	(978)	797	674
Resultados específicos <sup>2</sup>	(2.911)	(752)	(338)
<b>Resultado neto</b>	<b>(3.289)</b>	<b>2.499</b>	<b>1.392</b>

1. Resultado neto recurrente a CCS (calculado en base a la valoración de los volúmenes vendidos a coste de reposición)

2. Incluye fundamentalmente saneamientos contables

Resultados positivos en todos los negocios, que demuestran la solidez de nuestro Plan Estratégico en su primer año de vigencia



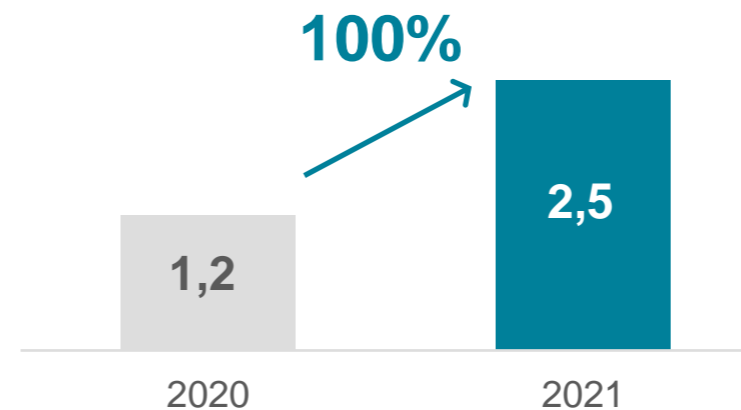
## Priorización de valor sobre volumen

- **Breakeven** de flujo de caja libre <30 \$/bbl
  - Incremento del flujo de caja
  - Fuerte reducción de opex
- **Evolución del portafolio**
  - Inicio de producción en YME (Noruega)
  - Adquisición de Rockdale-Marcellus (EE.UU.)
  - Avances en proyectos en EE.UU. (Golfo de México y no convencionales) y Colombia

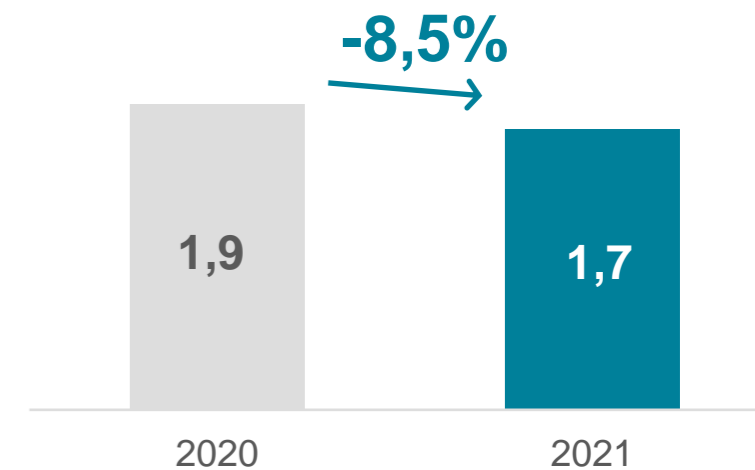
## Éxito exploratorio incluso con menor actividad

- Dos sondeos positivos (Bolivia y EE.UU.) y dos *appraisal* positivos (Indonesia y México)

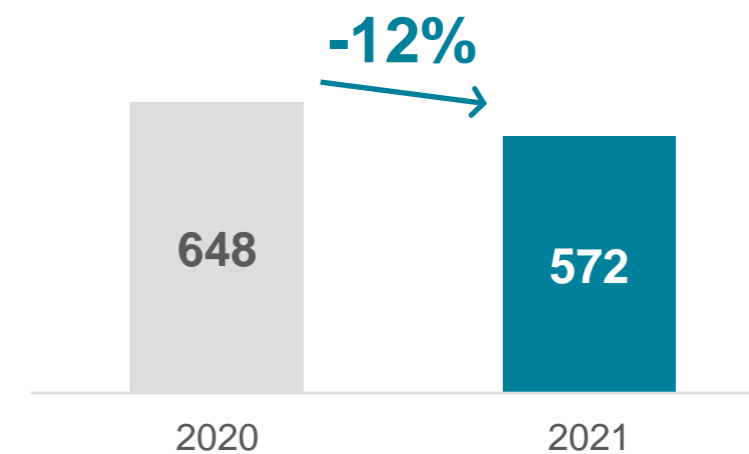
**Flujo de caja libre**  
Mil M€



**Reducción de opex**  
Mil M€



**Producción**  
Mil bep/d





## Industrial

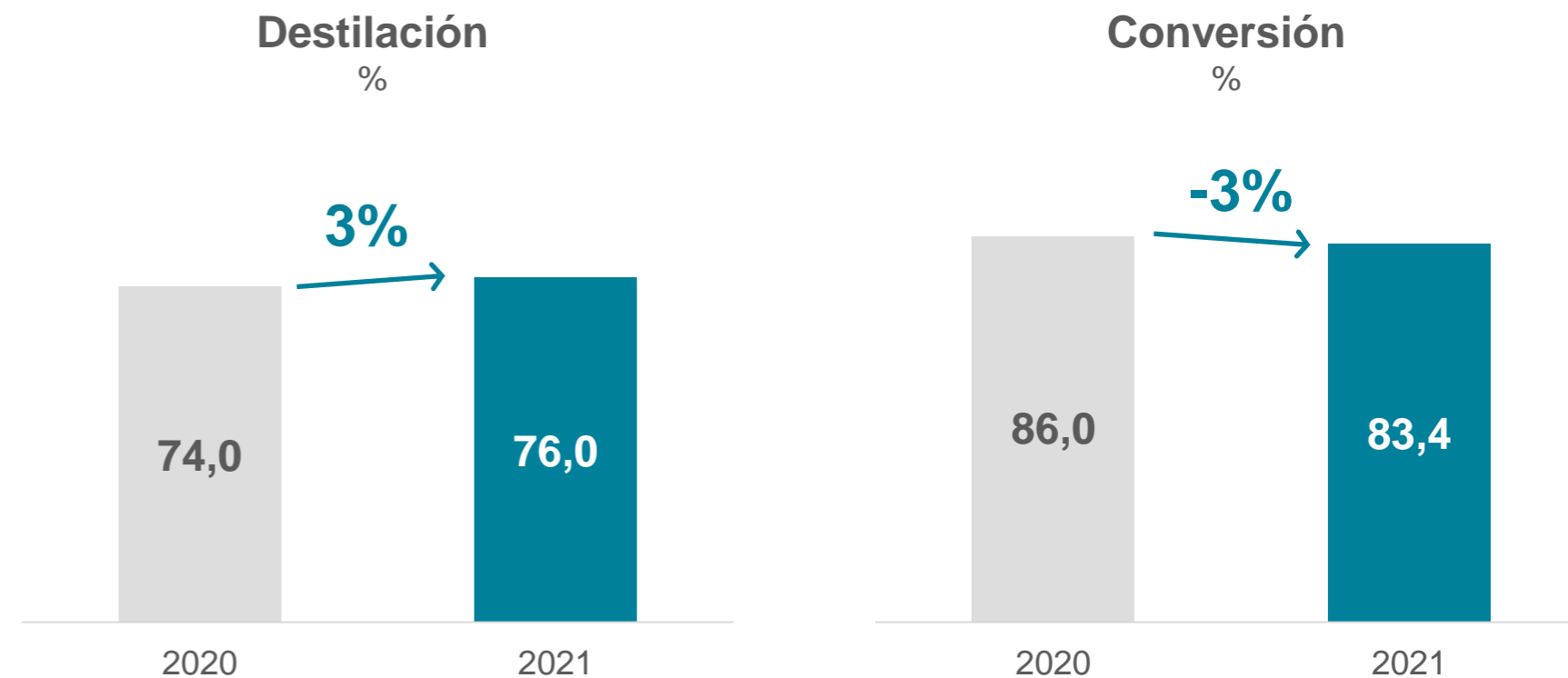
### Activos de primer nivel en Europa

- Complejos industriales con alta utilización vs. competidores
- Recuperación de márgenes de refino en el segundo semestre
- Márgenes petroquímicos en niveles históricos
- Mejora de instalaciones: parada en Cartagena
- Proyectos de transformación en Química para aplicaciones diferenciadas y eficiencia energética

### Avance hacia la descarbonización

- Inversiones en economía circular
- Crecimiento en negocios de bajo carbono (biogás/biocombustibles...)

### Utilización de refino en España







## Comercial y Renovables

### Alta generación de caja y resultado

- Recuperación de la demanda

### Oferta multienergética con foco en el cliente

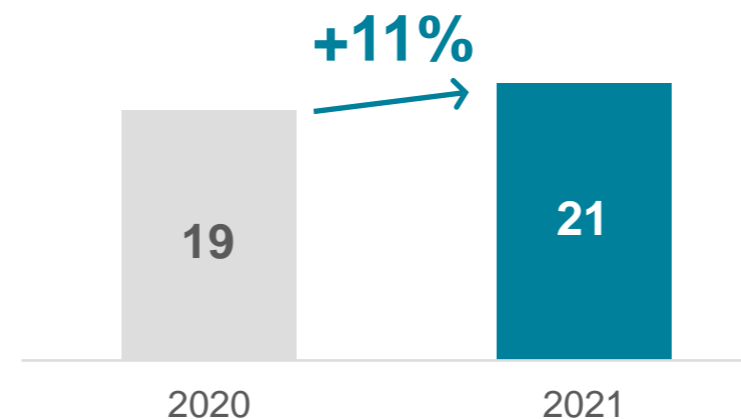
- Repsol Más Energías (fidelización transversal)
- Más de 550 puntos públicos de recarga
- Convenios de colaboración y herramientas digitales

### Desarrollo del negocio de generación baja en carbono

- Expansión internacional: EE.UU. (40% Hecate) y Chile
- Acuerdos de venta de energía renovable a largo plazo
- Incorporación de socios: proyecto Delta I y Valdesolar

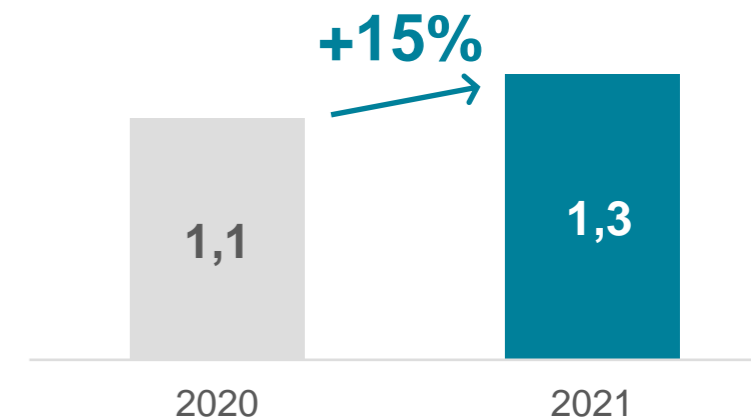
### Ventas Marketing propio

Mt



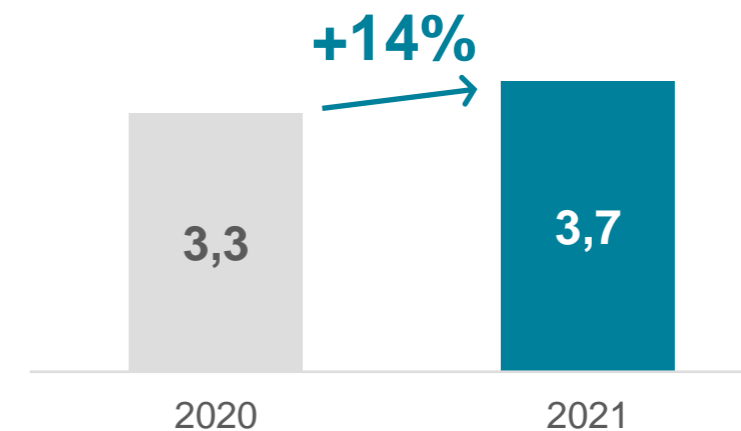
### Clientes Retail EyG

Mil clientes



### Capacidad de generación eléctrica

GW



**7,1%**

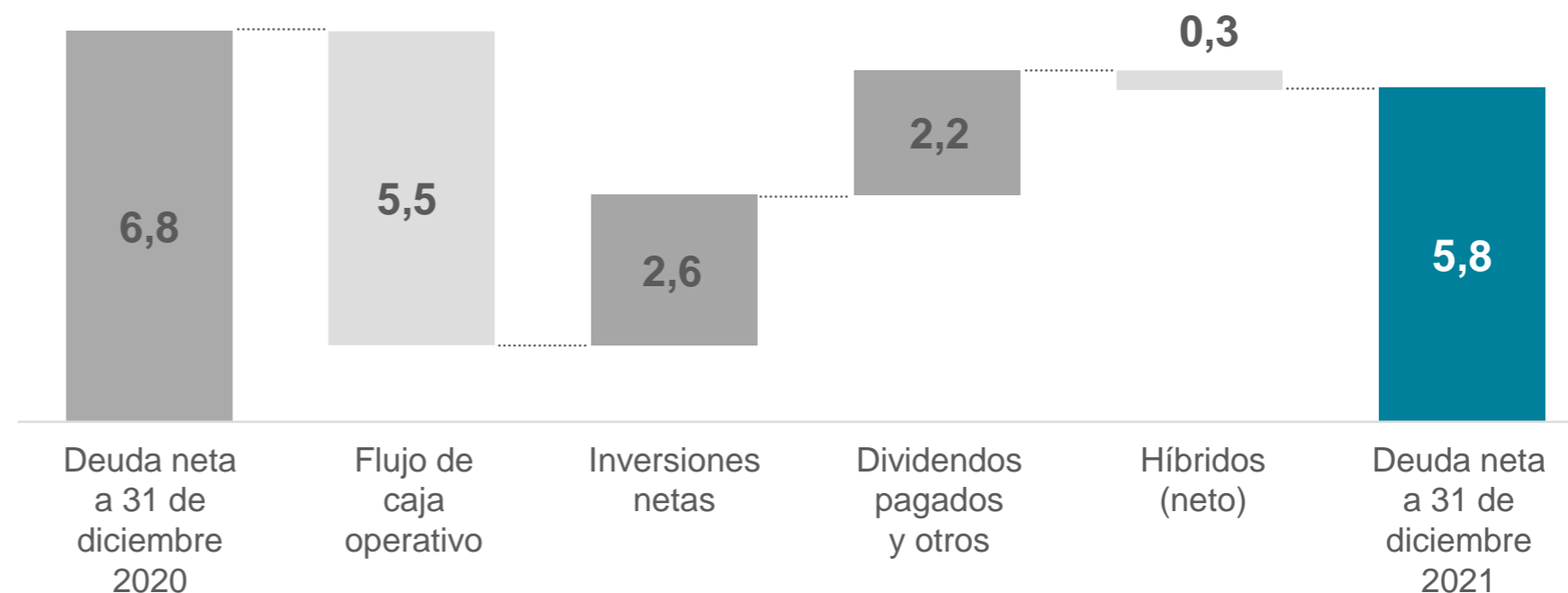
Rentabilidad por dividendo pagado

Dividendo 2021: **0,588 €/acción**

Enero 2022: **0,3 €/acción**

Variación de la deuda neta (con leases)

Mil M€



**Liquidez: ~10.600 millones € x 2,95 vencimientos a corto plazo**

**Mantenimiento del nivel de rating crediticio**

## Perspectivas 2022

### Flujo de caja operativo

~**5.800** millones de euros

~**800** millones de euros de iniciativas digitales

### Inversiones

~**3.800** millones de euros

~**30%** generación baja en carbono

### Retribución atractiva para el accionista

- Dividendo: 0,63 €/acc. en efectivo (+5% vs. 2021)
- Reducción de capital mediante amortización de 75 millones de acciones
- Potencial reducción adicional de 50 millones de acciones

En 2022 se espera una sólida generación de caja orgánica, con una atractiva retribución al accionista, mientras continuamos acelerando la transición energética

# 03. Transformación de la compañía

Junta General  
de Accionistas **2022**



## La mejor opción para invertir en la transición energética



Liderando el  
**viaje**

A un ambicioso  
**destino**

- **Dos grandes generadores de caja** (Upstream y Downstream) y una sólida base de activos para acelerar en la transición energética
  - **Negocios rentables** y centrados en las áreas con mayores **ventajas** competitivas: Downstream y la Península Ibérica
  - **Nuevo modelo operativo** para cristalizar más valor y acelerar la descarbonización
  - Líder en retribución a los accionistas, con una **remuneración situada en el primer cuartil**
  - Preservando la fortaleza financiera
- 
- Objetivo de ser cero emisiones netas de forma **rentable** y garantizando **el crecimiento de la compañía** (flujo de caja libre en aumento)
  - Ambición **diferencial** de transformación a 2030

Crecimiento rentable en la transición energética, con un fuerte aumento de la generación de caja y con disciplina financiera

### Descarbonizar la cartera

- Plataformas de negocio rentables con posiciones líderes
- Compañía multienergética en crecimiento y transformación
- Ambición alcanzable y diferencial en el contexto de transición energética



Repsol Compromiso  
 Cero Emisiones Netas  
 2050



### Nuevo modelo operativo

- Aprovechar la integración vertical y horizontal de nuestros negocios

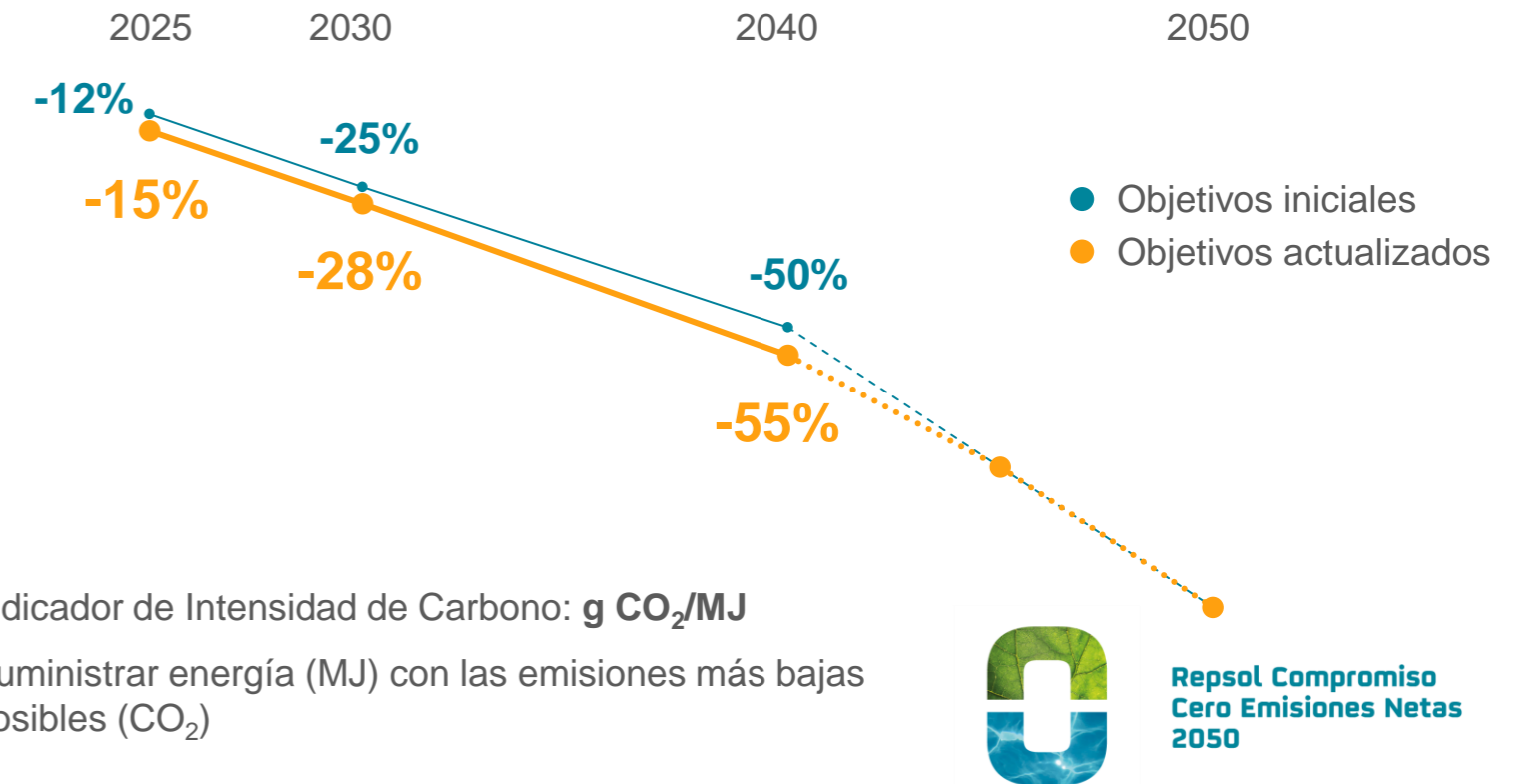
-  **Upstream**  
Rentabilidad y foco selectivo
-  **Industrial**  
Rentabilidad y nuevas plataformas
-  **Cliente**  
Rentabilidad y transformación
-  **Generación baja en carbono**  
Desarrollo de negocio
-  **Corporación**  
Eficiencia y valor



## Descarbonizar la cartera - Compromiso cero emisiones netas

- Primera compañía del sector en marcarse el objetivo de ser **cero emisiones netas**
- **6,1 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e** reducidas desde 2006, 0,6 millones en 2021
- **5% de reducción de IIC** vs. 2016
- **40% del accionariado** institucional es propiedad de **inversores ESG** (vs. 17,5% empresas internacionales de *oil & gas*)
- **Descarbonización basada en una plataforma híbrida:** combinación de electrificación y productos bajos en carbono

### Objetivos de reducción del Indicador de Intensidad de Carbono (IIC)<sup>1</sup> más ambiciosos



1. Línea de base de 2016. Los objetivos previos eran -10% en 2025, -20% en 2030 y -40% en 2040

Un entorno regulatorio favorable y los avances tecnológicos nos animan a fijar objetivos de descarbonización más ambiciosos



## Rentabilidad y foco selectivo

- Generación de caja
- Ejecución eficiente de proyectos
- Incremento de actividad en no-convencional
- Plan de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y *green exploration*





## Industrial

### Rentabilidad y nuevas plataformas

- Generación de caja, seguridad y excelencia en la operación
- Oportunidades en nuevos negocios y desarrollo de nuevas plataformas (bios, circularidad e hidrógeno)
- Reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>



### Impulso en la Península Ibérica

- Consorcio SHYNE
- Corredores Vasco y del Ebro, Valles de Cataluña y Región de Murcia, Cluster de Castilla-La Mancha

### Tres electrolizadores en fase de ingeniería >100 MW

### Acuerdo con EDP

Uno de los principales productores de combustibles bajos en carbono e hidrógeno en la Península Ibérica, que avanza en el desarrollo de un negocio rentable y sostenible



**Cliente**

## Rentabilidad y transformación

- Generación de caja
- Centrado en el cliente
- Proveedor multienergía
- Digitalización y productos bajos en carbono

 **24 millones**  
de clientes

**waylet**

**3,9 millones**  
clientes

**20cts + 10cts**  
de descuentos

**REPSOL**  
**vivit**

**405.000**  
clientes

**wible**

**230.000**  
clientes

**Luz y gas**

**1,5 millones**  
clientes



**205.000**  
clientes



**7.000**  
clientes

**REPSOL**  
**más + energías**

Programa de fidelización transversal



**+650** puntos de recarga  
**+1.000** en 2022  
(cada 50 Km en las principales rutas)



**~250**  
**comunidades solares**

de generación distribuida

Nota: cifras de clientes a fin de abril de 2022

Consolidamos nuestra oferta multienergética, digital y sostenible para los clientes

## Nuevo modelo operativo - Generación baja en carbono



### Generación baja en carbono

#### Desarrollo de Negocio

- **Negocio en crecimiento**
- **Proyectos** en España, Chile y EE.UU. y explorando nuevas oportunidades
- **Desarrollo de gestión de la energía** (firma de acuerdos a largo plazo)



## Repsol, una compañía preparada para el futuro



Negocio Industrial de **prestigio mundial**, con activos de primer nivel en plena **transformación**



**Líder en la Península Ibérica** en negocios orientados al cliente (oferta multienergética...)



Compañía **integrada, flexible y resiliente**, con **nuevos modelos de negocio** sostenibles



Avance en las **plataformas de descarbonización**, acelerando la consecución de los compromisos



**Proyectos pioneros** de transición energética (eco-planta, primer electrolizador, primera planta de biocombustibles avanzados...)



**Digitalización y tecnologías innovadoras** que aceleran la transformación



Capacidad para desarrollar **alianzas** adecuadas para cada negocio



**Disciplina financiera** y liderazgo en **retribución al accionista**

Una empresa que lidera el futuro y que va a ser un actor clave en el desarrollo del nuevo modelo energético





**REPSOL**

Junta General  
de Accionistas **2022**





# 04. Propuestas a la Junta General de Accionistas

Junta General  
de Accionistas **2022**



## Puntos relativos a las cuentas anuales, al estado de información no financiera, a la aplicación de los resultados a la gestión social

**Primero.** Examen y aprobación, si procede, de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Repsol, S.A. y de las Cuentas Anuales Consolidadas y del Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021

**Segundo.** Examen y aprobación, si procede, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2021

**Tercero.** Examen y aprobación, si procede, del Estado de Información No Financiera correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021

**Cuarto.** Examen y aprobación, si procede, de la gestión del Consejo de Administración de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio social 2021

**Quinto.** Designación de Auditor de Cuentas de Repsol, S.A. y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2022

## Puntos relativos a la retribución al accionista

**Sexto.** Reparto de la cantidad fija de 0,325 euros brutos por acción con cargo a reservas libres. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las condiciones del reparto en todo lo no previsto por la Junta General, realizar los actos necesarios para su ejecución y otorgar cuantos documentos públicos y privados sean necesarios para la ejecución del acuerdo

**Séptimo.** Aprobación de una reducción de capital social por un importe máximo de 75.000.000 de euros, mediante la amortización de un máximo de 75.000.000 de acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas



## Puntos relativos a la retribución al accionista

**Octavo.** Aprobación de una reducción de capital social por un importe máximo de 152.739.605 de euros, equivalente al 10% del capital social, mediante la amortización de un máximo de 152.739.605 de acciones propias de la Sociedad. Delegación de facultades en el Consejo de Administración o, por sustitución, en la Comisión Delegada o el Consejero Delegado, para acordar la ejecución de la reducción y para fijar las demás condiciones de la reducción en todo lo no previsto por la Junta General, incluyendo, entre otras cuestiones, las facultades de dar nueva redacción a los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, relativos al capital social y a las acciones, respectivamente, y de solicitar la exclusión de negociación y la cancelación de los registros contables de las acciones que sean amortizadas

## Puntos relativos a las autorizaciones y delegaciones expresas que se solicitan para el Consejo de Administración

**Noveno.** Autorización al Consejo de Administración para que, de acuerdo con lo previsto en el artículo 297.1.b) de la Ley de Sociedades de Capital, pueda aumentar el capital en una o varias veces y en cualquier momento, dentro del plazo de 5 años, mediante aportaciones dinerarias y en una cuantía nominal máxima de 763.698.026 de euros, dejando sin efecto el acuerdo segundo adoptado por la Junta General de Accionistas celebrada el 11 de mayo de 2018 dentro del punto séptimo de su Orden del Día. Delegación para la exclusión del derecho de suscripción preferente, conforme a lo establecido en el artículo 506 de la Ley de Sociedades de Capital

**Décimo.** Autorización al Consejo de Administración, con expresa facultad de sustitución, para la adquisición derivativa de acciones de Repsol, S.A., directamente o a través de sociedades dependientes, dentro del plazo de 5 años a contar desde el acuerdo de la Junta, dejando sin efecto, en la parte no utilizada, la autorización acordada en la Junta General Ordinaria celebrada el 11 de mayo de 2018 dentro del punto octavo de su Orden del Día

## Puntos relativos a la composición del Consejo de Administración

**Undécimo.** Reelección como Consejera de Dña. María del Carmen Ganyet i Cirera

**Duodécimo.** Reelección como Consejero de D. Ignacio Martín San Vicente

**Decimotercero.** Ratificación del nombramiento por cooptación y reelección como Consejero de D. Emiliano López Achurra

**Decimocuarto.** Ratificación del nombramiento por cooptación y reelección como Consejero de D. José Iván Martén Uliarte

## Puntos relativos a la retribución de los consejeros, a la estrategia climática de la compañía y a asuntos generales

**Decimoquinto.** Votación consultiva del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de Repsol, S.A. correspondiente al ejercicio 2021

**Decimosexto.** Aprobación de tres nuevos ciclos adicionales del Programa de Incentivo a Largo Plazo

**Decimoséptimo.** Votación consultiva sobre la estrategia climática de la compañía

**Decimoctavo.** Delegación de facultades para interpretar, complementar, desarrollar, ejecutar, subsanar y formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General





**REPSOL**

Junta General  
de Accionistas **2022**

